

Riešenie vplyvu hospodárskej krízy na organizáciu podniku



Program seminára 11. 3. 2009

Predsedajúci:

Ing. Viktor Šlapka, konateľ spoločnosti INTER M & K, spol. s r.o.

9.00 hod.

Privítanie a prevzatie dokumentácie seminára

10.00 hod - 12.00 hod.

Zjednotenie používanej terminológie z oblasti organizačného manažmentu – www.inlook.org

- **Organizačné štruktúry**
(Ing. Viktor Šlapka, konateľ spoločnosti INTER M & K, spol. s r.o.)
- **Katalóg typových pracovných miest**
(Ing. Ľuboslava Valentová, vedúca OTR a REZ SBD II. Košice)
- **Katalóg kompetencií**
(RNDr. Jozef Kadlečík, konateľ spoločnosti LANDIER, spol. s r.o.)
- **Inovácie a ďalšie vzdelávanie**
(Doc. RNDr. Anton Lavrin, CSc., vedúci oddelenia projektov TU Košice)
- **Riadiaca dokumentácia**
(Ing. Mikuláš Bajkay, vedúci oddelenia Manažment kvality Tepláreň Košice, a.s.)
- **Manažment kvality ľudských zdrojov**
(Prof. Ing. Jozef Zajac, CSc., zmocnenec pre kvalitu TU v Košiciach)

12.00 hod - 13.00 hod.

Obedná prestávka

13.00 hod. - 17.00 hod

Prezentácia príspevkov účastníkov seminára

- **Nový poriadok – nižšia spotreba?**
(PhDr. Tomáš Sedláček, ekonomický stratég ČSOB)
- **Európsky rok kreativity a inovácie**
(prof. Ing. Jozef Zajac, CSc., zmocnenec pre kvalitu TU v Košiciach)
- **Podpora inovácií a transféru technológií – Európske projekty**
(Doc. RNDr. Anton Lavrin, CSc., vedúci oddelenia projektov TU Košice)
- **Technologický postup ako proces (účinnosť a efektívnosť procesu)**
(Ing. Juraj Kubiš, DrSc., Senior Project Manager Siemens IT Solutions and Services, s.r.o.)
- **Čo prináša nová smernica STN EN ISO 2001:2008**
(Prof. Ing. Edita Virčíková, CSc., vedúca Katedry integrovaného manažérstva, Hutnícka fakulta TU Košice)
- **Hospodárska kríza ako výzva k procesnému riadeniu**
(Prof. Ing. Václav Řepa, CSc., Katedra informačných technológií, Fakulta informatiky a statistiky, Vysoká škola ekonomická, Praha, ČR)

17.00 hod. - 20.00 hod

Diskusia – spoločenské posedenie

Program seminára 12. 3. 2009

8.00 hod - 12.00 hod.

Sekcia A: VÝROBNÝ SEKTOR

Predsedajúci:

Ing. Pavol Pažitnaj, riaditeľ odboru organizácie a riadenia GR ŽSR

- **Hospodárska, finančná, či aká kríza?**
(Ing. Marián Fabian, MBA, konateľ spoločnosti AISLINN s.r.o.)

Riešenie vplyvu hospodárskej krízy na organizáciu podniku



- **HR manažment v čase krízy - organizačný kontroling**
(RNDr. Jozef Kadlečík, konateľ spoločnosti LANDIER, spol. s r.o.)
- **Model merania efektívnosti firmy ako nástroj na dosahovanie synergických efektov**
(Ing. Juraj Kubiš, DrSc., Senior Project Manager Siemens IT Solutions and Services, s.r.o.)
- **Zpracovanie výstupov projektov do riadiacej dokumentácie v rámci budovania ISM**
(Ing. Mikuláš Bajkay, vedúci oddelenia Manažment kvality Tepláreň Košice, a.s.)
- **Právna dokumentácia ako súčasť riadiacej dokumentácie**
(JUDr. Anna Korytárová, consultant INTER M & K, spol. s r.o.)

Prestávka na kávu

- **Odmeňovanie v praxi v náväznosti na organizačný manažment**
(Ing. Jarka Puchelová, senior HR consultant INTER M & K, spol. s r.o.)
- **Stret kompetencií pri implementácii projektov - Projektové odmeňovanie**
(Ing. Ľuboslava Valentová, vedúca OTR a RLZ SBD II. Košice;
Ing. Viktor Šlapka, konateľ spoločnosti INTER M & K, spol. s r.o.)
- **Řízení rozvoje talentů (v rámci projektového řízení)**
(Mgr. Tomáš Jindřich, specialista vzdělávání, katedra personalistiky, fakulta podnikohospodářská VŠE Praha, ČR)
- **Cena práce a integrovaný systém trhu práce**
(Ing. Ľubomír Kadlečík, výkonný riaditeľ Trexima Bratislava, spol. s r.o.)

8.00 hod - 12.00 hod.

Sekcia B: ŠTÁTNA SPRÁVA A ROZPOČTOVÉ ORGANIZÁCIE

Predsedaajúci:

PhDr. Oľga Gáfriková, prednostka Miestneho úradu MČ Bratislava - Rusovce

- **Miestna štátna správa v procese reformy**
(Ing. Jozef Polačko, predseda správnej rady VŠMP ISM Slovakia v Prešove)
- **Obec bez vízie, stratégie a koncepcie?**
(PhDr. Oľga Gáfriková, prednostka Miestneho úradu MČ Bratislava - Rusovce)
- **Procesní řízení samosprávy obce**
(Prof. Ing. Václav Řepa, CSc., Katedra informačních technologií, Fakulta informatiky a statistiky, Vysoká škola ekonomická, Praha, ČR)
- **Procesné riadenie vo väzbe na kontroling ministerstva**
(PhDr. Martin Kostič, riaditeľ EMARK s.r.o.)

Prestávka na kávu

- **Kompetenčný model pracovných pozícií**
(RNDr. Jozef Kadlečík, konateľ spoločnosti LANDIER, spol. s r.o.)
- **Hodnotenie zamestnancov Košického samosprávneho kraja**
(JUDr. Mária Öhlschlägerová, vedúca odboru personálnej práce a odmeňovania, Košický samosprávny kraj)
- **Výsledky z procesu samohodnotenia súkromnej vysokej školy podľa modelu CAF**
(Ing. Lenka Girmanová PhD., Katedra integrovaného manažérstva, Hutnícka fakulta, TU Košice;
Ing. Heidy Schwarczová, riaditeľka Stredoeurópskej vysokej školy v Skalici)
- **Využívanie metódy SERVQUAL na meranie kvality služieb**
(Ing. Andrea Sütőová, PhD., Katedra integrovaného manažérstva, Hutnícka fakulta, TU Košice)

12.00 hod - 13.00 hod.

Obedná prestávka

13.00 hod. - 18.00 hod

Sekcia A: VÝROBNÝ SEKTOR

- **Úloha firemnej kultúry pri manažovaní zmien**
(Ing. Soňa Hurná, CSc., pedagóg VŠMP ISM Slovakia v Prešove)
- **Hodnotenie ľudských zdrojov**
(PhDr. Mária Antošová, PhD., pedagóg TU Košice)

Riešenie vplyvu hospodárskej krízy na organizáciu podniku



- **Riadenie zmien a profitability pomocou BPM**
(Michal Fabrici, senior consultant Fabrici Management Consulting)

Prestávka na kávu

- **Procesné riadenie vo väzbe na kontroling podniku**
(PhDr. Martin Kostič, riaditeľ EMARK s.r.o.)
- **Využitie internetu na hodnotenie spätnej väzby odberateľov**
(Doc. Ing. Pavel Horovčák, CSc., pedagóg TU Košice)
- **Návrh kritérií výberu systému pre podporu vzdelávania zamestnancov**
(Ing. Gabriela Bogdanovská, pedagóg TU Košice)
- **Systém udržiavania riadenej dokumentácie v podniku**
(Ing. Branislav Sedlák, Výkonný riaditeľ BKS Úspech, s.r.o.)

13.00 hod. - 18.00 hod

Sekcia B: ŠTÁTNA SPRÁVA A ROZPOČTOVÉ ORGANIZÁCIE

- **Procesy v štátnej správe**
(Ing. Ondrej Železník, PhD., vedúci ARIS skupiny TU Košice; Ing. Viktor Šlapka, INTER M & K, spol. s r.o.)
- **Metodika hodnotenia spokojnosti odberateľov služieb**
(Ing. Beáta Stehlíková, PhD., pedagóg TU Košice; Ing. Ondrej Železník, PhD., vedúci ARIS skupiny TU Košice)
- **Systém manažérstva kvality v službách - CAF**
(Ing. Gabriela Bogdanovská, pedagóg TU Košice; Ing. Ondrej Železník, PhD., vedúci ARIS skupiny TU Košice)

Prestávka na kávu

- **Problematika udržiavania systémov riadenia kvality v rozpočtových organizáciách**
(Ing. Ondrej Železník, PhD., vedúci ARIS skupiny TU Košice)
- **Implementácia projektov vo verejnej službe**
(Mgr. Pavel Horňák, riaditeľ ZŠ Kežmarská 30)

14.30 hod. - 18.00 hod

Prezentačný tréning: Profitability (cca pre 20 účastníkov - Horoskop salónik)

(Ing. Marián Fabian, MBA, konateľ spoločnosti AISLINN s.r.o., zakladajúci prezident ICF pobočky na Slovensku;
Ing. Erika Faltánová, konateľka spoločnosti RS Management s.r.o., kouč)

18.00 hod. - 20.00 hod

Diskusia – spoločenské posedenie

Program seminára 13. 3. 2009

Predsedaajúci:

RNDr. Jozef Kadlečík, konateľ spoločnosti LANDIER, spol. s r.o.

8.00 hod. – 10.00 hod.

Prezentačný tréning: Manažérsky koučing

(Ing. Marián Fabian, MBA, konateľ spoločnosti AISLINN s.r.o., zakladajúci prezident ICF pobočky na Slovensku;
Ing. Erika Faltánová, konateľka spoločnosti RS Management s.r.o., kouč)

10.00 hod. – 12.00 hod.

Panelová diskusia – príklady úspešných riešení z praxe

- **diskusia a výmena praktických skúseností o raste spôsobilosti zamestnancov (hlavne v projektoch) s dôrazom na skupinu vo veku 25 až 40 rokov (resp. ako odovzdať čo najúčinnejšie skúsenosti staršej generácie práve tejto vekovej skupine v rôznych firemných prostrediach)**
- **projekt vytvorenia typových pracovných miest pomocou aplikácie InLook system®**

Diskusiu moderujú:

Mgr. Tomáš Jindřich, specialista vzdelávania, katedra personalistiky, fakulta podnikohospodárska VŠE Praha
Ing. Mikuláš Bajkay, vedúci oddelenia Manažment kvality Tepláreň Košice, a.s.

Riešenie vplyvu hospodárskej krízy na organizáciu podniku



12.00 hod - 13.00 hod.

Obedná prestávka

13.00 hod. – 14.00 hod.

Téma: Asociácia pre štandardizáciu a rozvoj organizačného manažmentu „ASADOM“

Záver seminára